

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) berguna untuk menciptakan generasi mahasiswa yang siap menghadapi perubahan budaya, sosial dan profesi serta perkembangan teknologi yang pesat, maka kompetensi mahasiswa harus dipersiapkan agar lebih tergantung pada kebutuhan zaman. Menghubungkan tidak hanya industri dan kehidupan kerja, tetapi juga masa depan yang berubah dengan cepat. Proses pembelajaran yang inovatif harus digunakan di perguruan tinggi agar mahasiswa dapat mencapai hasil belajar yang optimal dan selalu tepat meliputi aspek sikap, pengetahuan dan kemampuan.

Kurikulum yang diberikan di dalam Perguruan Tinggi tidak terus menerus sama dan juga harus mengikuti apa yang sedang terjadi dari masa ke masa. Contohnya di saat era globalisasi seperti sekarang ini, daya saing yang ketat dalam dunia kerja membuat Perguruan Tinggi harus melakukan penyesuaian kurikulum untuk dapat menyesuaikan dengan kebutuhan akan dunia kerja. Selain itu, kompetensi sebagai implementasi dari kurikulum yang ada juga harus lebih diterapkan oleh Perguruan Tinggi kepada mahasiswanya sebelum melangkah ke dunia kerja.

Institut Sains dan Bisnis Atma Luhur Pangkalpinang merupakan Perguruan Tinggi swasta di Bangka Belitung dan sebuah lembaga pendidikan yang memiliki tujuan serta tanggung jawab dalam menghasilkan tenaga akademik profesional yang bermutu dalam bidang pendidikan maupun non pendidikan. Demi mewujudkan tujuan serta kebutuhan akan dunia kerja maka Institut Sains dan Bisnis Atma Luhur khususnya dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis memiliki suatu program yang disebut kegiatan magang.

Melakukan kerja magang merupakan salah satu persyaratan yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa dalam meraih gelar Sarjana di ISB Atma Luhur Pangkalpinang. Kegiatan magang adalah sebuah proses menerapkan ilmu yang telah dipelajari dan didapatkan selama masa perkuliahan ke dalam dunia kerja. Selain itu kegiatan magang juga merupakan tempat melatih keterampilan bagi mahasiswa dalam mempersiapkan diri untuk terjun ke dunia kerja.

Dengan melaksanakan program kerja magang, mahasiswa dapat merasakan dan memahami bagaimana rasanya untuk terjun langsung ke dunia kerja, serta memahami kesesuaian antara ilmu yang dipelajari selama perkuliahan dengan realisasi hasil kerja perusahaan. Selain itu, melalui kegiatan magang mahasiswa dapat meningkatkan kemampuan teoritis, kemampuan pemecahan masalah (*problem solving*) dan komunikasi.

Salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang berada di Kepulauan Bangka Belitung yang bergerak di bidang pertambangan timah adalah PT Timah Tbk. PT Timah Tbk telah berdiri dari tahun 1976 dengan lokasi kantor pusatnya di Pangkalpinang, Bangka dan kantor *representatif* atau perwakilan berada di Jakarta. PT Timah Tbk merupakan perusahaan penambangan timah yang melaksanakan penambangan *tearintrgrasi* yang diawali dari kegiatan *eksplorasi*, penambangan, pengolahan hingga pemasaran.

PT Timah Tbk adalah bagian dari *MIND ID* yang terutama bergerak di bidang pertambangan timah, batu bara, dan nikel. Hingga akhir tahun 2021, perusahaan ini memiliki Izin Usaha Pertambangan (IUP) di Riau dan Bangka Belitung seluas 45.009 hektar yang mengandung cadangan timah sebanyak 300.000 ton. Untuk mendukung kegiatan bisnisnya, perusahaan ini juga memiliki kantor perwakilan di Jakarta. sebuah organisasi yang menentukan dan memelihara standar manajemen proyek dalam organisasi. PMO memiliki tujuan utama yaitu untuk menstandarlisasi proyek sesuai dengan

peraturan, proses dan metode tertentu untuk mendapatkan hasil maksimal. PMO berperan penting dalam sebuah organisasi, karena tanpa seorang PMO maka proyek-proyek tidak dapat berjalan dengan lancar dan sukses. Melihat peran PMO yang cukup *fundamental*, praktikkan memutuskan untuk mendalami bidang tersebut dalam kegiatan magang (*internship*).

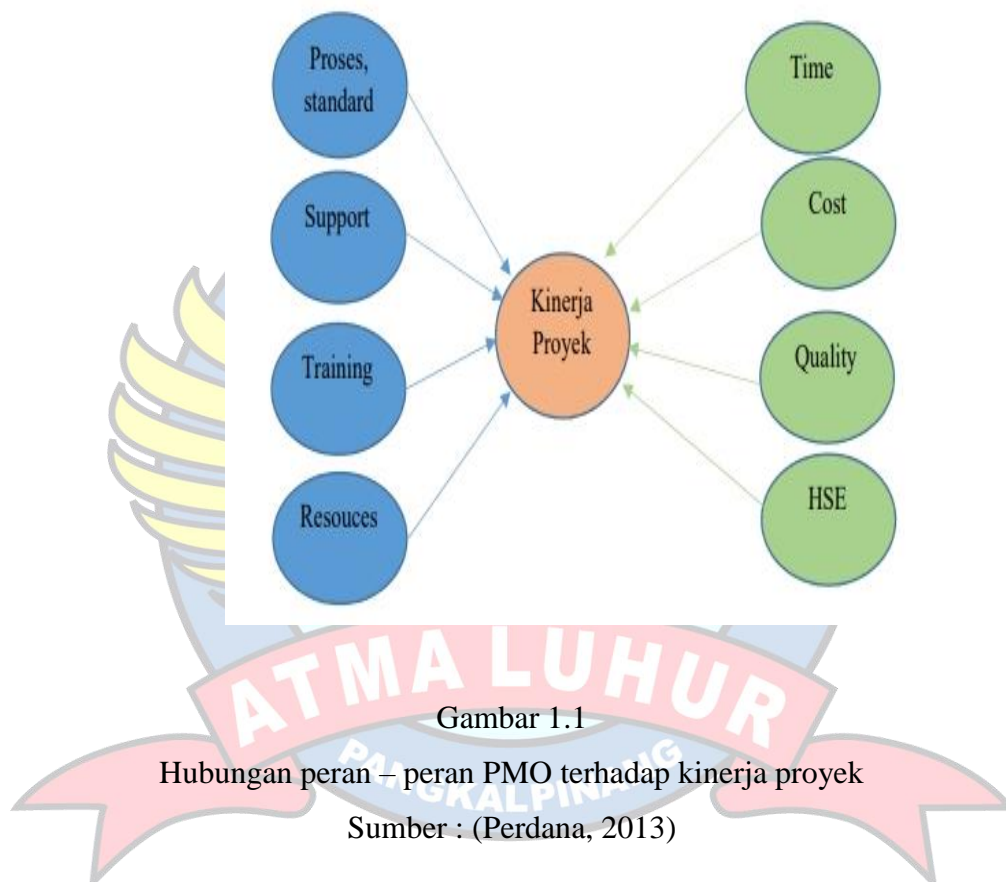
Proyek didefinisikan didalam (Institute, 2013) sebagai salah satu kegiatan yang bersifat sementara untuk mencapai tujuan tertentu dan memiliki keunikan serta dapat diukur kesuksesannya. Kesuksesan proyek memiliki kriteria yang utama yaitu dikenal dengan “*Iron-Triangle*”- biaya (*cost*), waktu (*time*), dan kualitas (*quality*). Atkinson,(1999) mengenalkan “*Square Root*” sebuah kriteria kesuksesan proyek. Dinilai kriteria ini lebih realistis karena ditambahkan kriteria lain yaitu sistem informasi, *benefit* kepada *stakeholder* dan *benefit* kepada organisasi.

Kinerja memprediksi kesuksesan proyek dan faktor – faktor yang menentukan kesuksesan proyek mempengaruhi kinerja (Davies, 2002). Dalam mencapai kesuksesan proyek diperlukan kinerja dari individu maupun tim proyek. Pengukuran kinerja dari indikator – indikator yang sudah ditentukan dalam proyek dapat mengetahui tingkat pencapaian kinerja proyek.

PMO mempunyai peran yang berbeda – beda akan tetapi jika ditarik kesimpulan keberadaan PMO ini akan dibutuhkan oleh proyek. Oleh karena itu peran yang dijalankan oleh PMO akan memiliki pengaruh terhadap kinerja proyek (Perdana, 2013). Pada penelitian ini peran – peran PMO dibatasi hanya untuk mempengaruhi kinerja proyek. Peran PMO antara lain proses, *standard & metodologi*, *project support*, *resources training*, *software tool*, dan *mentoring & coaching*.

Secara umum, peran – peran PMO pada suatu proyek akan berpengaruh positif terhadap kinerja proyek (Perdana, 2013). Peneliti, Wells (2004) menjelaskan bahwa secara kuantitatif PMO dapat berpengaruh

terhadap kinerja proyek dan menjadikan pengiriman proyek termasuk pada salah satu parameternya, Selain itu, pada refrensi lainnya juga menyebutkan PMO menjadikan kinerja proyek lebih efektif (Crawford, 2001). Hubungan antara peran - peran PMO terhadap kinerja proyek dapat dilihat pada Gambar 1.1



Gambar 1.1
Hubungan peran – peran PMO terhadap kinerja proyek
Sumber : (Perdana, 2013)

Dari latar belakang tersebut diatas, penelitian ini akan memberikan gambaran mengenai peran PMO manakah yang berpengaruh terhadap kinerja proyek dan bagaimana pengaruh peran PMO yang telah diterapkan oleh organisasi proyek.

1.2 Manfaat dan Tujuan Kegiatan Magang

1.2.1 Manfaat Kegiatan Magang

Adapun maksud dari dilaksanakannya Kegiatan Magang yaitu:

1. Sebagai salah satu persyaratan yang harus dipenuhi untuk menamatkan program Bisnis Digital .
2. Melaksanakan praktik kerja sesuai dengan latar belakang pendidikan yaitu Bisnis Digital.
3. Menerapkan teori dan juga praktik yang diperoleh selama masa perkuliahan ke dalam lingkungan kerja yang sesungguhnya.
4. Mengenal dan mempelajari mengenai kondisi serta situasi di dalam dunia kerja agar dapat dengan mudah beradaptasi dikemudian hari.
5. Dapat menjalin kerjasama yang baik antar ISB Atma Luhur khususnya Fakultas Ekonomi Pangkalpinang dan Bisnis dengan PT Timah Tbk.

1.2.2 Tujuan Kegiatan Magang

Adapun tujuan dari dilaksanakannya kegiatan magang yaitu:

1. Menambah dan juga meningkatkan ilmu pengetahuan, wawasan serta keterampilan yang berkaitan dengan bidang Bisnis Digital.
2. Mempelajari beberapa hal meliputi cara beradaptasi, cara berkomunikasi dan bekerja secara tim maupun individu serta mampu mengatasi segala tekanan yang di dapat ketika bekerja.
3. Memperoleh pengalaman kerja yang lingkungannya berbeda dengan lingkungan perkuliahan.
4. Melakukan pengamatan serta dapat melaksanakan praktik secara langsung yang berhubungan dengan teori yang diperoleh selama masa perkuliahan.

1.3 Kegunaan Kegiatan Magang

Kegiatan magang memiliki kegunaan bagi beberapa pihak meliputi mahasiswa, fakultas dan perusahaan atau instansi terkait. Adapun

1.3.1 Bagi mahasiswa

1. Melatih kemampuan yang sudah dipelajari dalam perkuliahan berlangsung, dan menerapkannya saat Praktikan melaksanakan

Praktik Kerja Lapangan. Menambah wawasan lebih luas mengenai dunia kerja.

2. Dapat lebih disiplin secara teori maupun praktik.
3. Belajar lebih bertanggung jawab atas tugas-tugas yang diberikan.

1.3.2 Bagi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

1. Menambah dan juga meningkatkan ilmu pengetahuan, wawasan serta keterampilan yang berkaitan dengan bidang Bisnis Digital.
2. Mempelajari beberapa hal meliputi cara beradaptasi, cara berkomunikasi dan bekerja secara tim maupun individu serta mampu mengatasi segala tekanan yang di dapat ketika bekerja.
3. Memperoleh pengalaman kerja yang lingkungannya berbeda dengan lingkungan perkuliahan.
4. Melakukan pengamatan serta dapat melaksanakan praktik secara langsung yang berhubungan dengan teori yang diperoleh selama masa perkuliahan.

1.3.3 Bagi Instansi atau Perusahaan

1. Membantu instansi atau perusahaan terkait dalam menyelesaikan tugas-tugas yang harus dikerjakan.
2. Mampu menjalin kerjasama yang dinamis antara instansi atau perusahaan dengan ISB Atma Luhur Pangkalpinang.
3. Memberikan masukan positif bagi perusahaan dalam penerimaan mahasiswa Kegiatan Magang.

1.4 Tempat Kegiatan Magang

Pemegang melaksanakan Kegiatan Magang di PT Timah Tbk dan di tempatkan pada *Divisi Project Management Office*. Berikut adalah identitas perusahaan tempat praktikan melaksanakan Kegiatan Magang.

Instansi : PT Timah Tbk

Alamat : Jl.Jendral Sudirman No.15

Selindung Baru, kecamatan Gabek,

Kabupaten Bangka, Kepulauan

Bangka Belitung 33121

Telepon : +62 717 425 8000

Faksimile : +62 717 425 8080

Praktikan memilih PT Timah Tbk Pangkalpinang sebagai tempat Kegiatan Magang karena menurut praktikan perusahaan ini adalah salah satu perusahaan yang bergerak di bidang pertambangan timah. Yang merupakan produsen dan eksportir logam timah, dan memiliki segmen usaha penambangan timah terintegrasi mulai dari kegiatan eksplorasi, penambangan, pengolahan hingga pemasaran. Selain itu, praktikan ingin mempelajari dan mengetahui mengenai sistem administrasi dari menyusun nota pengeluaran serta membuat struktur dan bagan proyek yang ada di sebuah perusahaan PT Timah Tbk.

1.5 Jadwal dan Waktu Kegiatan Magang

Di dalam pelaksanaan Kegiatan Magang, ada beberapa tahapan yang Praktikan laksanakan, berikut ialah tahapannya:

1.5.1 Tahap Persiapan

Persiapan awal adalah mencari tempat Kegiatan Magang pada awal bulan September 2023 dan mendapatkan informasi bahwa PT Timah Tbk menerima mahasiswa magang. Setelah mendapatkan informasi tersebut, praktikan mulai menyusur surat permohonan izin magang untuk melaksanakan Kegiatan Magang di PT Timah Tbk Pangkalpinang. Dengan datang ke ruang Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan atau BAAK Institut Sains dan Bisnis Atma Luhur untuk mengurus surat permohonan izin magang. Setelah mendapatkan surat izin permohonan, kemudian di antarkan ke PT Timah Tbk, bagian Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (P2SDM). Kemudian menunggu kurang lebih 2 minggu kabar dari pihak terkait, pada 4 Oktober 2023 dinyatakan diterima menjadi mahasiswa kegiatan magang di PT Timah Tbk.

1.5.2 Tahap Pelaksanaan

Dalam surat pernyataan di terima untuk melakukan kegiatan magang terdapat keterangan bahwa praktikan akan melakukan magang selama 6 bulan, akan tetapi dari pihak kampus mempunyai kebijakan untuk melakukan magang selama 4 bulan. Sehingga, waktu pelaksanaan kegiatan magang dimulai dari tanggal 10 Oktober 2023 sampai dengan 8 Februari 2023 dengan jam kerja yakni Senin – Kamis mulai pukul 07:30 WIB hingga 16:30 dan Jumat mulai pukul 07:00 WIB hingga 17.00 WIB.

1.5.3 Tahap Penulisan Laporan Kegiatan Magang

Pada beberapa hari sebelum Praktikan menyelesaikan kegiatan magang, Praktikan mengumpulkan data-data yang berkaitan dengan pembuatan laporan mulai dari struktur organisasi, hingga tugas utama *Divisi Project Management Office*. Pada saat praktikan menyelesaikan Praktik Kerja Lapangan yaitu pada tanggal 20 Februari 2023, Pemegang mulai menyusun laporan kegiatan magang hingga batas akhir pengumpulan.

